



# Cibersegurança e Indústria 4.0

*Resultados de inquérito a  
trabalhadores e técnicos  
operacionais*

# Introdução



O Observatório de Cibersegurança do Centro Nacional de Cibersegurança (CNCS), em colaboração com o Instituto Politécnico do Porto e o Compete 2020, lançou um inquérito aos técnicos operacionais e trabalhadores de organizações do âmbito da Indústria 4.0, sobre as políticas e as práticas de cibersegurança neste contexto. O questionário foi preenchido entre os dias 14 de julho e 7 de outubro de 2021.

O objetivo deste inquérito foi compreender a integração de políticas e práticas de cibersegurança num domínio tecnológico particularmente avançado e emergente, como é o da Indústria 4.0. As questões foram desenvolvidas por uma equipa do Instituto Politécnico do Porto, com o apoio do CNCS, e enviadas pelo Compete 2020 a uma lista de organizações elegíveis no âmbito de programas de financiamento para a Indústria 4.0.

Por Indústria 4.0 entendem-se os processos que “agregam tecnologias e métodos disruptivos” como “Big Data”, “Advanced Analytics”, “Cloud Computing” e “Internet das coisas (Internet of Things - IoT)”. Para uma compreensão mais aprofundada desta matéria e do tipo de organizações elegíveis, consultar a seguinte [página](#).

O inquérito subdividiu-se em dois questionários diferentes. Um sobre a) “Políticas e Práticas de Cibersegurança dos Técnicos Operacionais”, dirigido a técnicos operacionais, e outro sobre b) “Práticas e a Consciência dos Trabalhadores acerca da Cibersegurança”, respondido pelos restantes trabalhadores das organizações abrangidas.

# Índice

- a. Políticas e Práticas de Cibersegurança dos Técnicos Operacionais na Indústria 4.0;
- b. Práticas e a Consciência dos Trabalhadores acerca da Cibersegurança na Indústria 4.0;
- c. Destaques;
- d. Nota Metodológica.

# a. Políticas e Práticas de Cibersegurança dos Técnicos Operacionais na Indústria 4.0

# Políticas e Práticas de Cibersegurança dos Técnicos Operacionais na Indústria 4.0

## Caracterização

Atividade Económica	Número de respondentes	
Administração	1	0,4%
Agricultura, Silvicultura e Pescas	1	0,4%
Comércio	14	6%
Construção	12	5%
Energia e Ambiente	7	3%
Indústria Extrativa	6	3%
Indústria Transformadora	138	62%
Serviços	23	10%
Turismo	16	7%
Transportes	2	1%
Outro	1	0,4%
Não sabe	3	1%
Total	224	100%

Tamanho da organização	Número de trabalhadores	Número de respondentes	
Grande	250 ou mais	38	17%
Média	De 50 a 249	64	29%
Pequena	De 10 a 49	86	38%
Micro	Até 9	36	16%
Total		224	100%

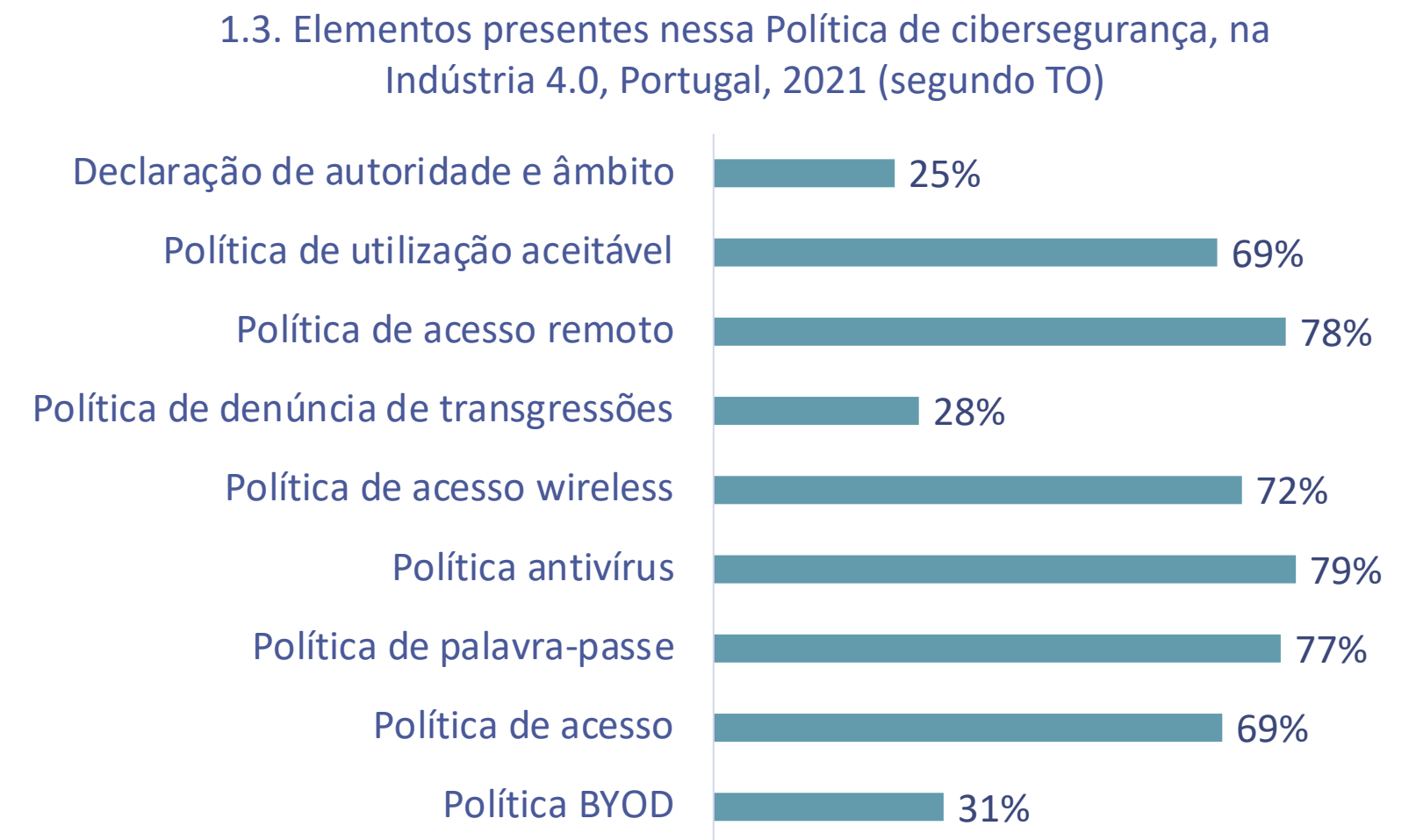
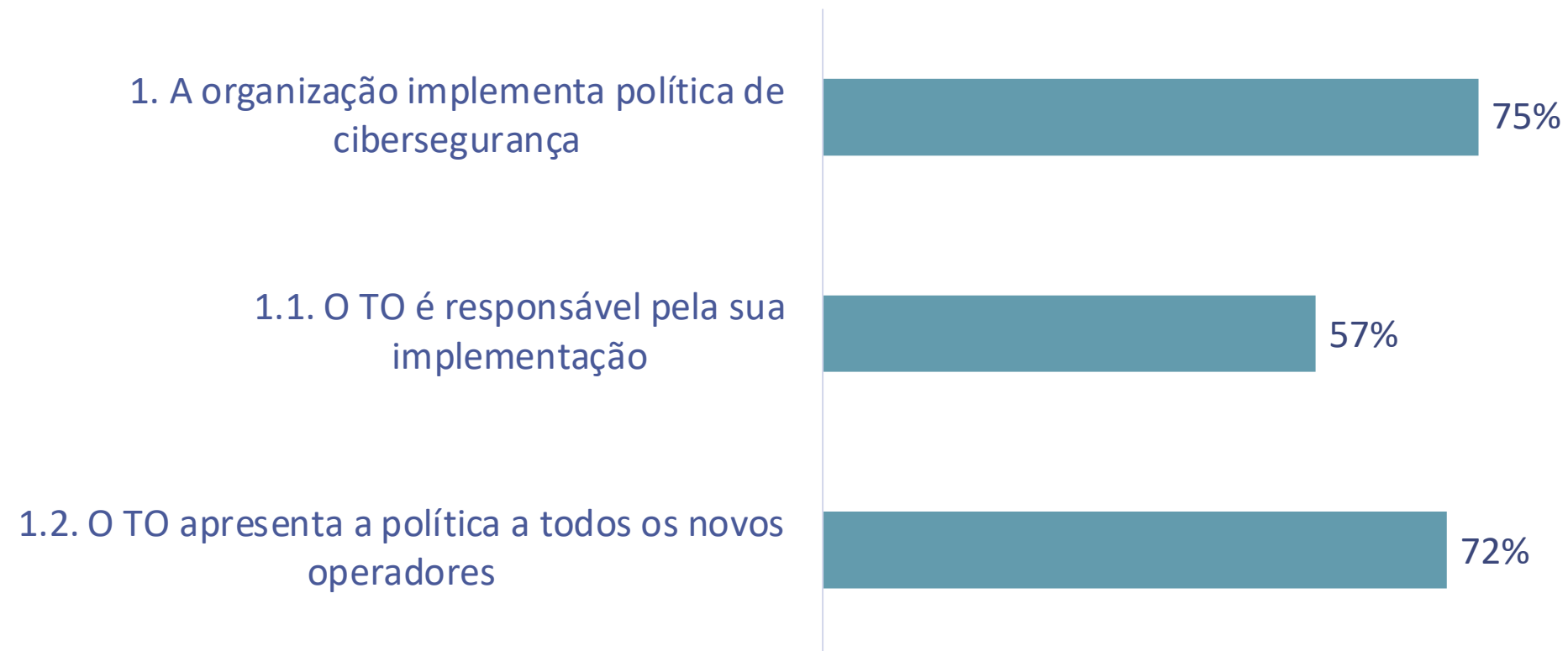
Amostra global: n=224

- 62% dos técnicos operacionais que participaram no questionário pertencem à indústria transformadora e 10% aos serviços;
- 67% dos técnicos operacionais que participaram no questionário pertencem a pequenas e médias empresas.

# Políticas e Práticas de Cibersegurança dos Técnicos Operacionais na Indústria 4.0

## Política de cibersegurança

### Política de cibersegurança na Indústria 4.0 e papel do Técnico Operacional (TO), Portugal, 2021 (segundo TO)



- 75% dos técnicos operacionais afirmam que as suas organizações implementam uma política de cibersegurança;
- As políticas relacionadas com o antivírus (79%), com o acesso remoto (78%) e com a palavra-passe (77%) são os aspetos mais presentes nas respostas dadas.

# Políticas e Práticas de Cibersegurança dos Técnicos Operacionais na Indústria 4.0

## Política de cibersegurança

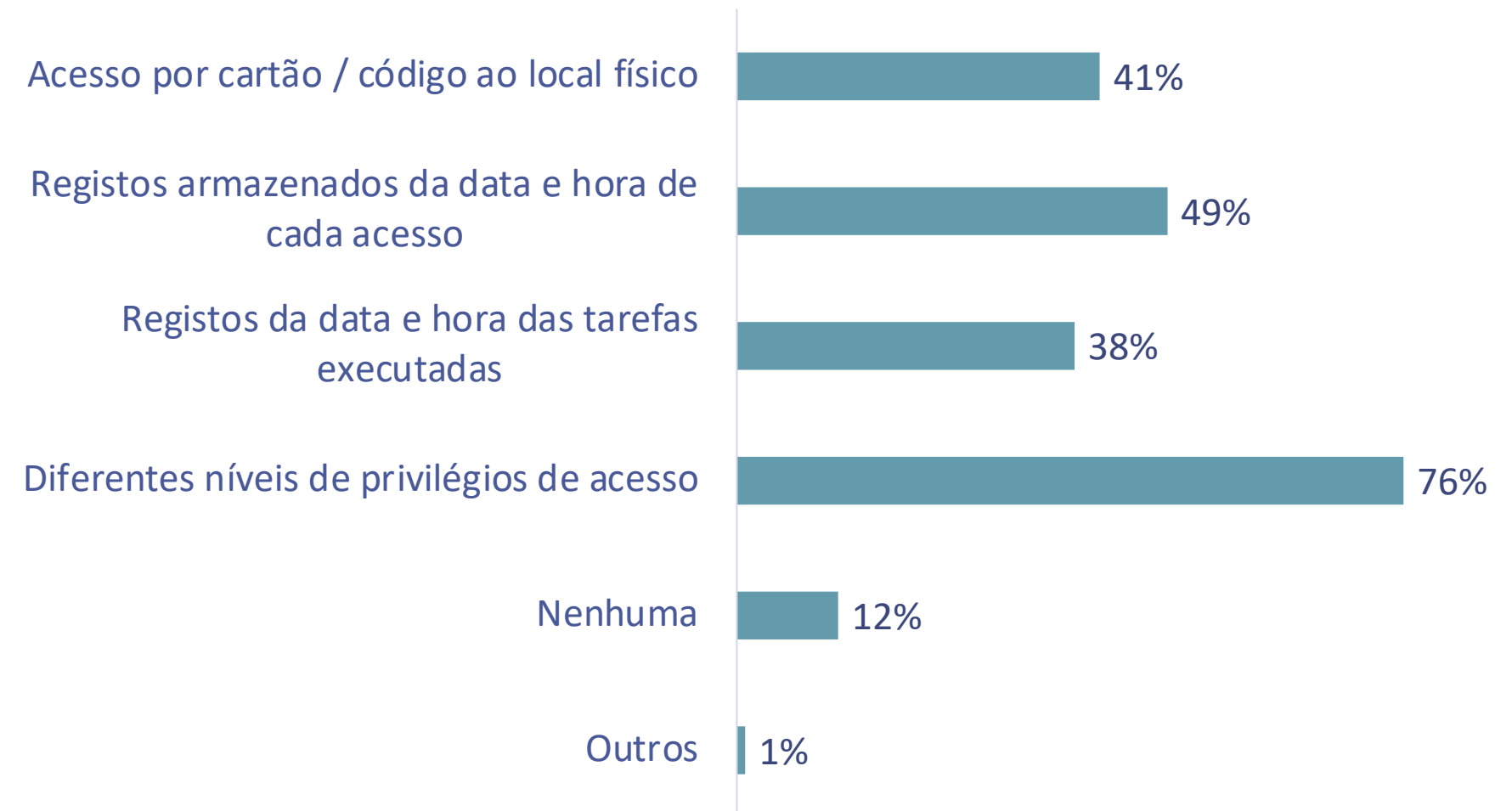
1.3.1. Elementos da política de palavra-passe na Indústria 4.0, Portugal, 2021 (segundo TO)



1.3.3. Entre os 31% respondentes que assinalaram "Política BYOD", quase metade detalharam que os trabalhadores podem utilizar dispositivos pessoais na sua instituição:

49 %

1.3.2. Elementos da política de acesso na Indústria 4.0, Portugal, 2021 (segundo TO)



- A complexidade é o elemento mais presente na política de palavra-passe (87%); os diferentes níveis de privilégio de acesso, o elemento mais presente na política de acesso (76%); e, entre as políticas que têm referência a BYOD (31%), para 49% dos respondentes permite-se que os colaboradores usem os seus dispositivos pessoais na instituição a que pertencem.

# Políticas e Práticas de Cibersegurança dos Técnicos Operacionais na Indústria 4.0

## Verificação de novos operadores

### Verificação de aspetos biográficos de novos operadores na Indústria 4.0 e aspetos verificados, Portugal, 2021 (segundo TO)



3. O TO tem um *briefing* de sensibilização em cibersegurança preparado para realizar aos novos operadores:

34%

- Segundo 31% dos técnicos operacionais, as organizações em causa verificam aspetos biográficos dos novos operadores;
- A segurança social (78%) e os registos profissionais (65%) são os aspetos mais verificados;
- 34% dos técnicos operacionais têm um *briefing* de sensibilização de cibersegurança preparado para os novos operadores.



# Políticas e Práticas de Cibersegurança dos Técnicos Operacionais na Indústria 4.0

## Estimar os custos de um incidente

**Estimativa dos custos da recuperação da automação no caso de incidente, por tamanho da organização, na Indústria 4.0, Portugal, 2021 (segundo TO)**

Tamanho da organização	Número de trabalhadores	Custo médio (euros)	% de Respondentes
Micro	até 9	16 867	38%
Pequena	de 10 a 49	66 266	14%
Média	de 50 a 249	14 014	33%
Grande	250 ou mais	83 333	14%
Total			9%

4. É capaz de estimar o custo de recuperação da automação no caso de uma interrupção provocada por um incidente:

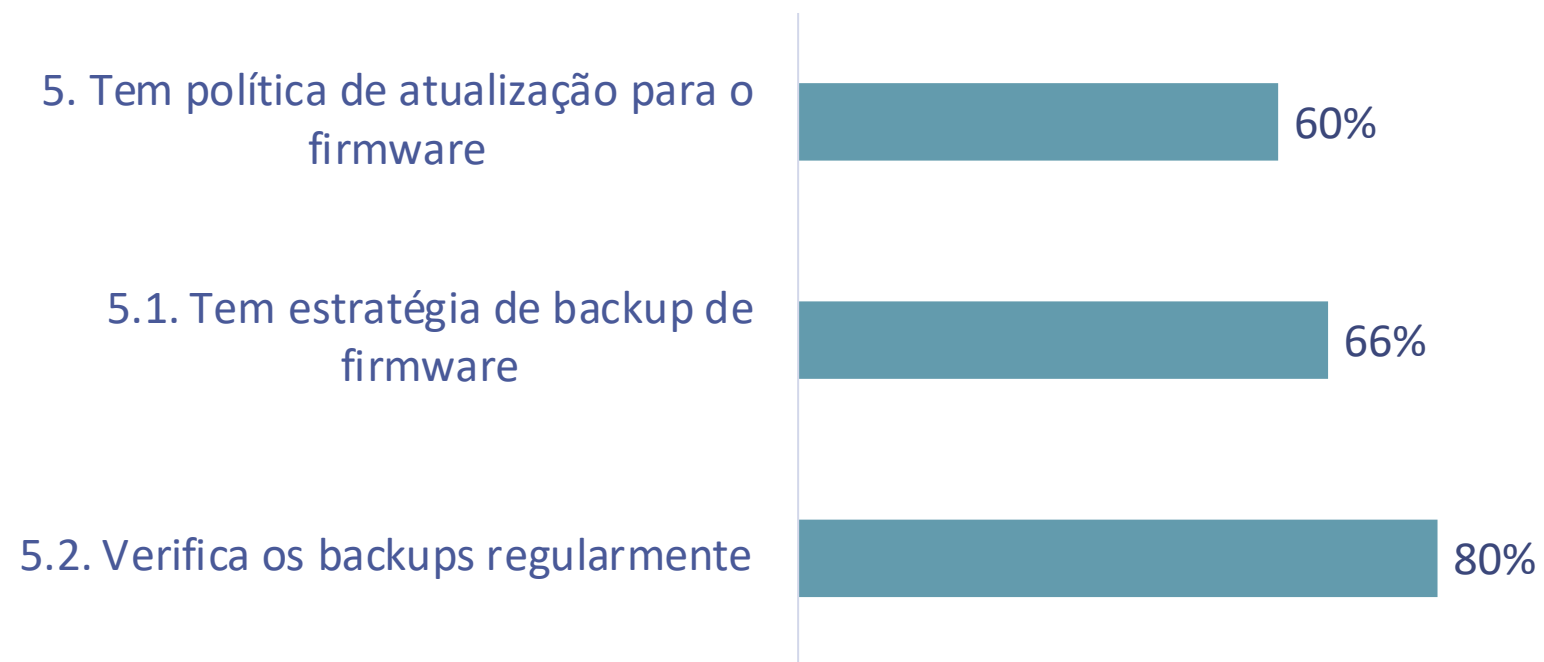
9%

- Para apenas 9% dos técnicos operacionais as suas organizações são capazes de estimar o custo de recuperação de um incidente;
- Entre estes, resulta que as grandes empresas têm custos mais elevados (média de cerca de 83 mil euros), mas também têm menos capacidade de estimativa do que as micro e médias empresas (para estas os custos são em média de 66 mil euros).

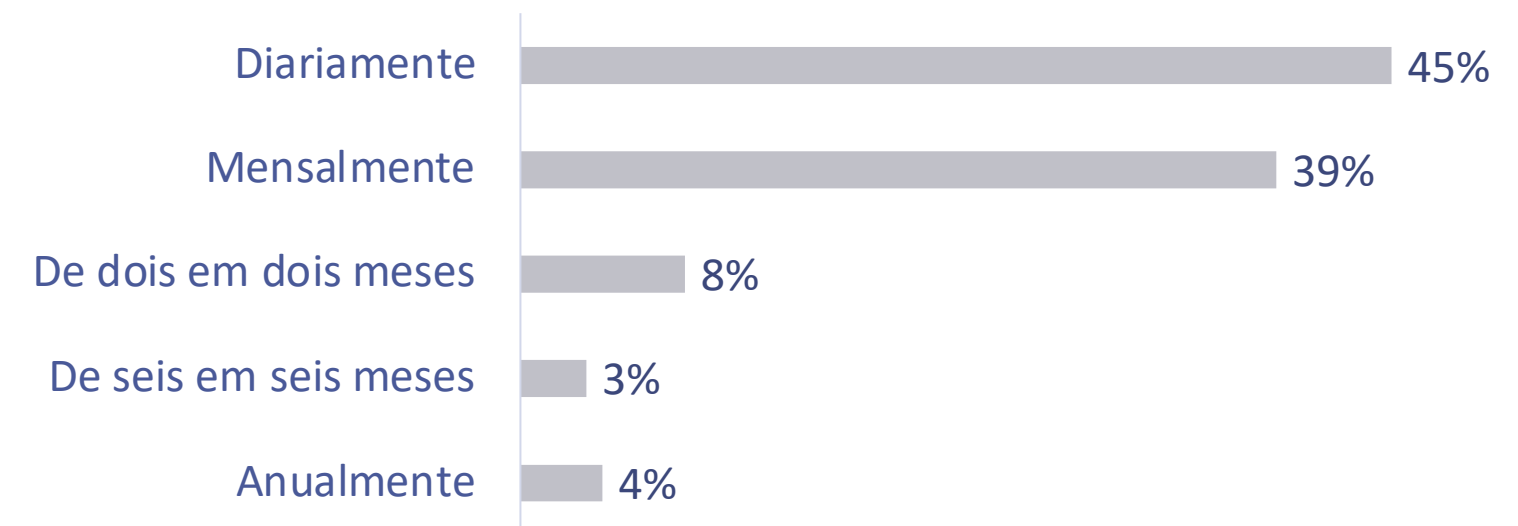
# Políticas e Práticas de Cibersegurança dos Técnicos Operacionais na Indústria 4.0

## Política de *firmware*

### Política de atualização de *firmware* nos sistemas de automação, na Indústria 4.0, Portugal, 2021 (segundo TO)



#### 5.2.1. Frequência com que verificam os *backups* de *firmware*

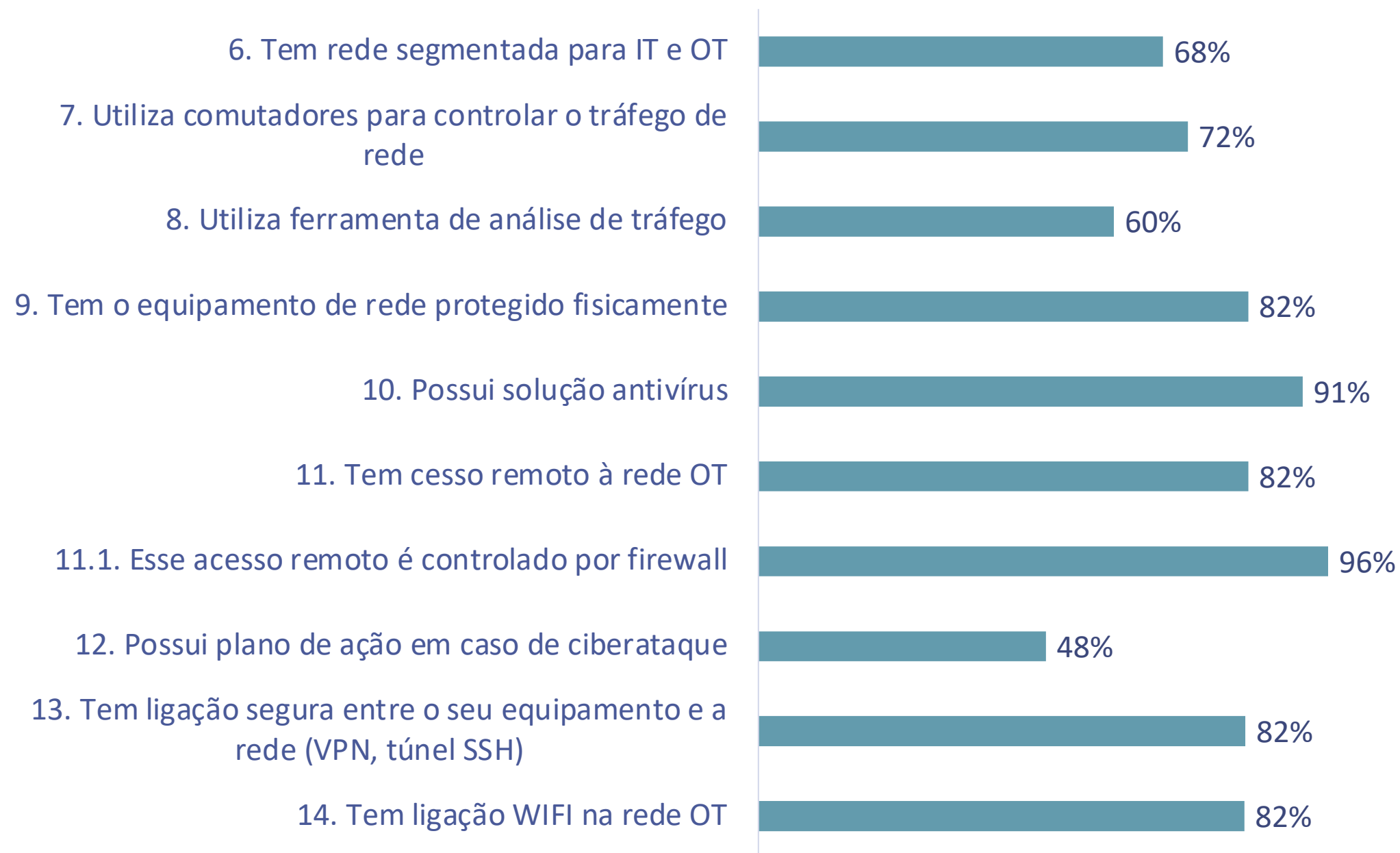


- 60% dos técnicos operacionais afirma que a organização tem política de atualização do *firmware*;
- Destes, 66% afirmam ter estratégia de *backup* de *firmware*. E destes, 80% verificam-nos regularmente (45% fazem-no diariamente).

# Políticas e Práticas de Cibersegurança dos Técnicos Operacionais na Indústria 4.0

## Tecnologias e processos

### Tecnologias e processos com relação à cibersegurança na Indústria 4.0, Portugal, 2021 (segundo TO)



- 91% dos técnicos operacionais afirma que a sua organização possui solução antivírus e, 82%, que tem o equipamento de rede protegido fisicamente, bem como ligação segura entre equipamento e rede;
- 68% dos técnicos operacionais afirma que a sua organização tem rede segmentada para IT e OT;
- Apenas 48% dos técnicos operacionais afirma que a organização possui plano de ação em caso de ciberataque.

## b. Práticas e a Consciência dos Trabalhadores acerca da Cibersegurança na Indústria 4.0

# Práticas e a Consciência dos Trabalhadores acerca da Cibersegurança na Indústria 4.0

## Caracterização

Atividade Económica	Número de respondentes	
Administração	8	1%
Agricultura, Silvicultura e Pescas	4	1%
Comércio	43	7%
Construção	45	8%
Energia e Ambiente	15	3%
Indústria Extrativa	4	1%
Indústria Transformadora	361	61%
Serviços	61	10%
Transportes	1	0%
Turismo	31	5%
Outro ou não sabe	18	3%
Total	591	100%

Tamanho da organização	Número de trabalhadores	Número de respondentes	
Grande	250 ou mais	135	23%
Média	De 50 a 249	215	36%
Pequena	De 10 a 49	187	32%
Micro	Até 9	54	9%
Total		591	100%

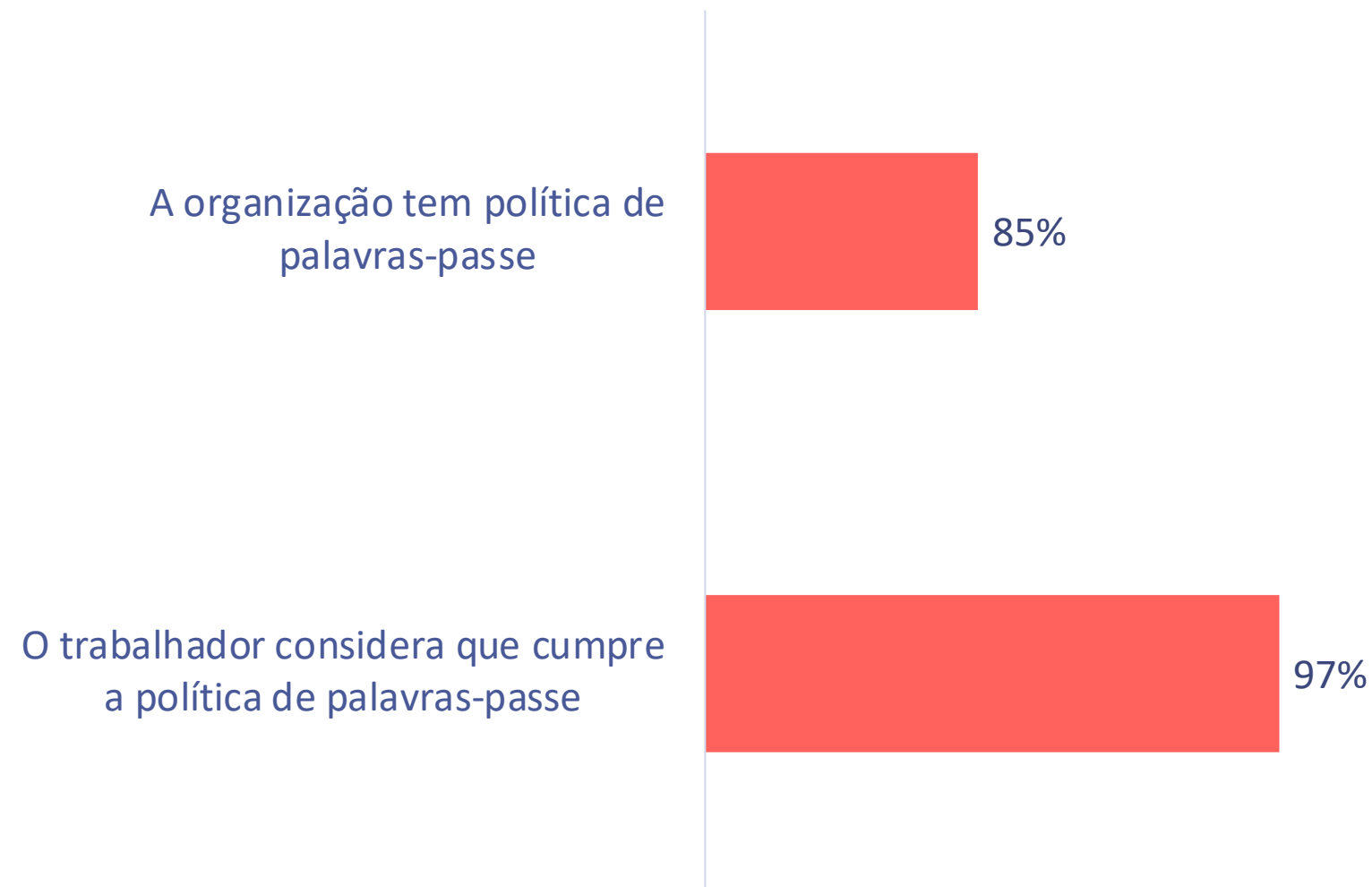
Amostra global: n=591

- 61% dos trabalhadores pertence a entidades da indústria transformadora e 10% dos serviços;
- 68% dos trabalhadores pertence a entidades que são pequenas e médias empresas.

# Práticas e a Consciência dos Trabalhadores acerca da Cibersegurança na Indústria 4.0

## Políticas de cibersegurança

### 1. Políticas de Palavras-passe na Organização de Indústria 4.0, Portugal, 2021 (segundo trabalhadores)



### 2. Políticas de Cibersegurança nas Organizações da Indústria 4.0, Portugal, 2021 (segundo trabalhadores)

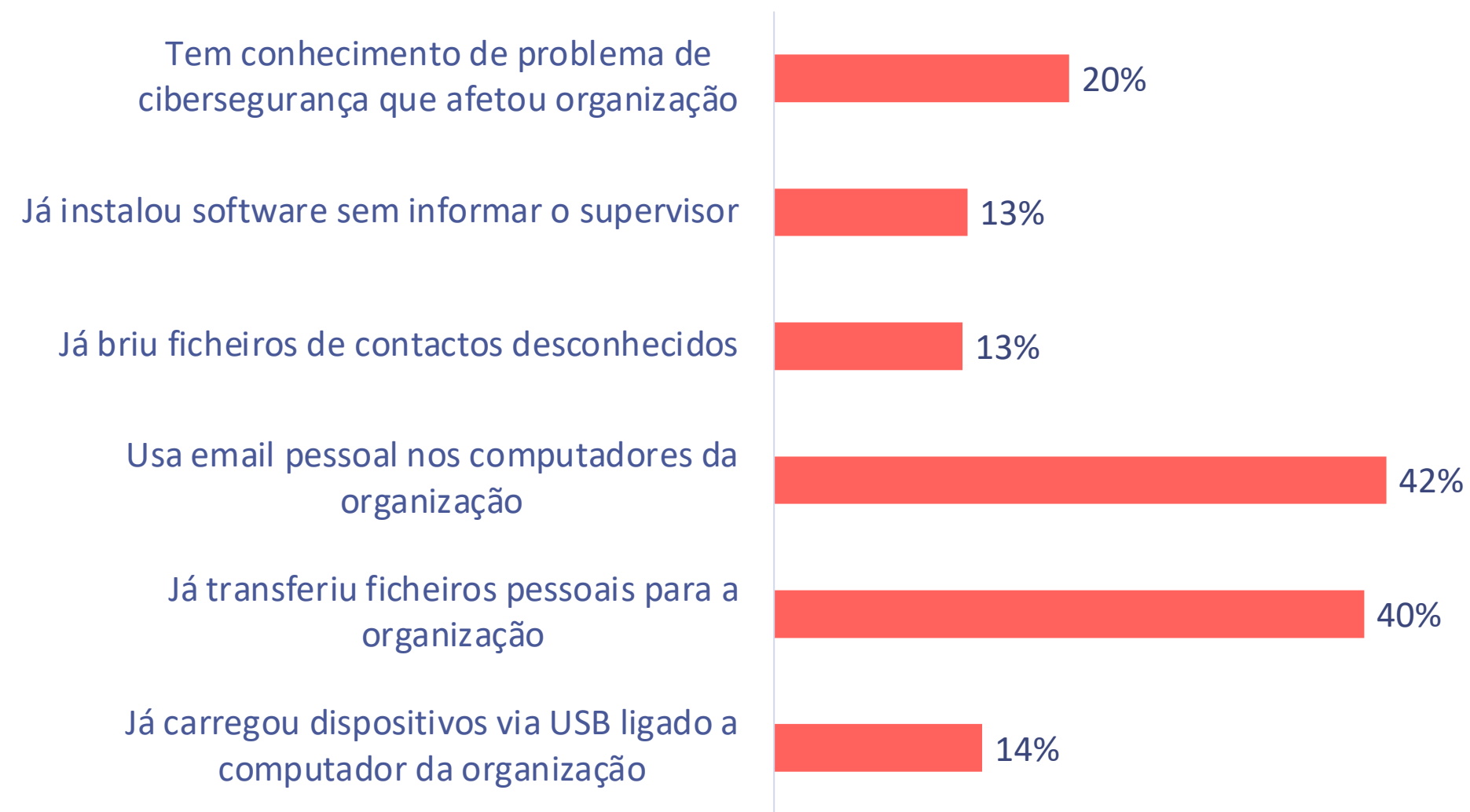


- 85% dos trabalhadores admite que as suas organizações possuem política de palavras-passe;
- Para 65% dos trabalhadores existe permissão para o uso de dispositivos próprios e para 38% permissão para uso de redes sociais (16% não sabe);
- Apenas 26% referem que beneficiaram de ações de sensibilização em cibersegurança.

# Práticas e a Consciência dos Trabalhadores acerca da Cibersegurança na Indústria 4.0

## Práticas e vulnerabilidades de cibersegurança

### 3. Práticas e vulnerabilidades de Cibersegurança nas Organizações da Indústria 4.0, Portugal, 2021 (segundo trabalhadores)



- 20% dos trabalhadores tem conhecimento de um problema de cibersegurança que a organização já sofreu;
- 42% dos trabalhadores afirma que usa o *email* pessoal nos computadores da organização e 40% já transferiu ficheiros pessoais para a organização;
- 13% já instalou *software* sem informar o supervisor e, com a mesma percentagem, já abriu ficheiros de contactos desconhecidos.

## c. Destaques 1/2

---

Segundo **75% dos técnicos operacionais** as suas organizações implementam uma **política de cibersegurança**, predominando aspetos relacionados com o antivírus, o acesso remoto e a palavra-passe (sendo a complexidade destas a exigência mais presente);

---

Para **31% dos técnicos operacionais**, as suas organizações verificam aspetos **biográficos dos novos operadores**, predominando como aspetos verificados a segurança social e os registos profissionais;

---

**34% dos técnicos operacionais** têm um *briefing* de sensibilização de cibersegurança preparado para os novos operadores;

---

Para **9% dos técnicos operacionais**, as suas organizações são capazes de estimar o custo de recuperação de um incidente: as grandes empresas têm custos mais elevados na recuperação de um incidente (média de cerca de **83 mil euros**), seguidas das empresas médias (cerca de 66 mil euros).

---

De acordo com **60% dos técnicos operacionais**, as suas organizações possuem uma **política de atualização de *firmware*** (e 66% destes refere que existe uma estratégia de *backup* desse *firmware*).

---

**82% dos técnicos operacionais** refere que a sua organização tem o equipamento de rede protegido fisicamente e 68% que a rede para IT e para OT se encontra segmentada.

---

Apenas **48% dos técnicos operacionais** afirma que a organização possui plano de ação em caso de ciberataque.



# Destques 2/2

---

Segundo **85%** dos restantes trabalhadores, as organizações em causa possuem políticas de palavras-passe.

---

Para **65%** destes trabalhadores há permissão para o uso de dispositivos próprios e para **38%** permissão para usar redes sociais (mas 16% não sabem).

---

Apenas **26%** dos trabalhadores admite ter beneficiado de ações de sensibilização em cibersegurança nas suas organizações.

---

**20%** dos trabalhadores admite ter conhecimento de um problema de cibersegurança que a organização já sofreu.

---

**42%** dos trabalhadores afirma que usa o *email* pessoal nos computadores da organização e 40% que já transferiu ficheiros pessoais para a organização.

---

**13%** dos trabalhadores já instalou *software* sem informar o supervisor.

# d. Nota metodológica

O inquérito sobre a Indústria 4.0 e a Cibersegurança foi desenvolvido por uma equipa do Instituto Politécnico do Porto (IPP), com o apoio do Observatório de Cibersegurança do CNCS e do Compete 2020. Os questionários foram criados pelo IPP, integrados numa plataforma de inquéritos *online* do CNCS e disseminados pelo Compete 2020, via *email*, junto de entidades elegíveis no âmbito do financiamento à Indústria 4.0.

O inquérito foi constituído por dois questionários de perguntas fechadas e respondido entre os dias 14 de julho e 7 de outubro de 2021. Um dos questionários foi dirigido aos técnicos operacionais e o outro aos trabalhadores das organizações. Devido ao carácter anónimo do processo, não é possível identificar o rácio de respondentes por organização. Por isso, cada resposta deve ser lida com base na perspetiva do respondente e não como representante única de uma organização.

Obtiveram-se 224 respostas no questionário aos técnicos operacionais 591 no questionário aos restantes trabalhadores destas organizações.

Para mais detalhe sobre a metodologia adotada, contactar [cncs@cncs.gov.pt](mailto:cncs@cncs.gov.pt).

# Abreviaturas

<b>BYOD</b>	Bring Your Own Device
<b>IT</b>	Information Technology
<b>OT</b>	Operational Technology
<b>SSH</b>	Secure Shell
<b>TO</b>	Técnico Operacional
<b>VPN</b>	Virtual Private Network